

## Årsberetning 2016 for Lemvig Forsyning med datterselskaber ved

Adm. Direktør Lars Nørgård Holmegaard

*Ved Generalforsamling afholdt ved LVS, Rønbjerghage 31, 7620 Lemvig.*

---

Året 2016 blev indledt med fokus på områderne:

- Øget fokus på strategi
- Optimering af renseanlæg og vandværker
- Fokus på cirkulær økonomi/energi
- Uvedkommende vand
- Vandspild
- Klimatorium /C2CC (regionsprojekt)
- Økonomistyring af leverandører og fakturaer
- Uvedkommende vand
- Ingen overløb

### **Øget fokus på strategi – optimering af renseanlæg og vandværker – Cirkulær økonomi/energi**

November seminaret 2015 medførte et ønske om øget fokus på strategiske overvejelser. Vi valgte at starte ud med optimering af renseanlæg og vandværker. NIRAS udarbejdede en kort rapport som om vores vandværker og forventninger til m<sup>3</sup>-pris. Den viste at 4 vandværker er urentable. Dermed var det første strategiske ben en realitet. Vi besøgte på bestyrelsens studietur i november 2016 Skives nye vandværk og fik en flot visuel oplevelse af hvordan et moderne vandværk kan se ud. Strategien er nu, at vi kan reducere 6 vandværker til to ved at udvide og modernisere Engbjerg og fastholde Klosterhede vandværk.

Vores renseanlæg bruger meget energi, vi tilsætter ilt og afleverer vores slam mod betaling. Dermed blev det andet strategiske ben en realitet. Vores jerntilsætning har betydning for Lemvig Biogas. Vi fik på det grundlag forhandlet en bedre aftale om levering af slam. Vi valgte at ansætte Flemming som en yderst erfaren og meget kompetent ingeniør til som første opgave at gennemgå anlæggene og komme med en strategisk anbefaling. Anbefalingen er at vi kan nøjes med et anlæg. Ved konkrete tiltag antager vi at kunne reducere energiforbruget med 41 % og desuden at stoppe med at tilsætte ren ilt.

De to strategiske ben der er grundlagt, er blevet vores middel til at efterleve den ny vandsektorlov og den nye TOTEX model.

Det tredje ben viden virksomhed udledes igennem Klimatorium.

### **Klimatorium/C2CCC**

Sjovt blev nok punktet skrevet som mål endnu inden vi vidste at vi havde vundet. På det tidspunkt vidste vi, at vi var på vej til anden runde. I realiteten gik vi også videre til tredje runde og slutteligt vandt C2C CC og Klimatorium bliver en realitet, ligesom projekterne Thyborøn By og Thyborøn kanal ligeledes nu er en realitet.

Ved etablering af Klimatorium der består af forskning, virksomheder og formidling, får vi løst vores indeklimaproblemer og vi fortsætter vores udvikling som viden virksomhed.

### **Uvedkommende Vand:**

Vi antager at, da vi startede i 2015 modtog vi ca. 1.000.000 m<sup>3</sup> for meget. I runde tal koster en m<sup>3</sup> 5 kr. Altså 5.000.000,- kr. Vi satte for 2016 at få dette tal halveret. Det er indtil nu lykkedes at få reduceret med 300.000 m<sup>3</sup> så vores mål på 500.000 m<sup>3</sup> er ikke helt nået. Men det er alligevel ganske tilfredsstillende resultat.

### **Vandspild:**

Ved indgangen til 2015 havde vi et vandspild på 16 %. Ved indgangen til 16 var tallet 9 %, Vores mål blev sat til 8 % og 5 % i 2020. Aktuelt blev resultatet 5,1%. Resultat er i verdensklasse og senest fremhævet af DANVA i deres nyhedsbrev. Landsgennemsnittet er på 7,8 %. Globalt er tallet 30-50 %.

Resultatet er nået ved at reparere rørbrud i takt med at de er fundet, skift af gamle målere hos storforbrugere, øget fokus på fakturering og nøgletal. Når man ser hvordan medarbejdere arbejder sammen og kollektivt bruger der viden og ideer, så bliver man glad.

### **Ingen overløb:**

I 2016 fik vi international opmærksomhed. At vores forsyning på grundlag af fremsynede politikere, er det første anerkendte sted i verden, hvor man er 100 % separatkloakeret nåede EurEau (Europæisk vand) som havde fået opgaven fra EU med at give et bud på hvad man skal gøre for at minimere antallet af overløb i Europa. Separatkloakering er en af løsningerne. Vi udarbejdede en rapport om vores erfaringer og jeg fremlagde den for EurEau på deres årsmøde i Kbh.

### **Økonomi:**

Vi startede året med et udestående på 3,5 mio. kr. med forfald på over 90 dg. Vi satte for 2016 et mål om, at vi skulle under kr. 500.000. Vi iværksatte en indsats på hver skyldner. Dem der ikke kunne betale er der lavet afdragsordninger på. Vi er nu på 1,154 mio. kr. Dermed er vi ikke helt i mål. Med en økonomichef på barsel og assistent der flot har måtte tage over, må resultatet alligevel siges at være godt.

### **Medarbejdere:**

Igen er der leveret en fantastisk indsats. Jeg vil gerne sige alle medarbejdere og ledere tusinde tak.

**Bestyrelse:**

Jeg vil også sige bestyrelsen tusinde tak. Fokus på de strategiske overvejelser har i den grad sat vores arbejde i et andet gear. Vi står nu overfor en spændende fremtid med de tre strategiske ben – vandstrategi, spildevandsstrategi og Klimatorium.

Derfor bestyrelse og formand – TAK!

**Indsatsområder 2017:**

Indsatsområder bliver:

- Vandspild gerne ned på 4 %.
- Uvedkommende vand ned på 500.000 m3
- Skyldnere over 90 dage ned på 0,5 mio. kr.
- Klimatorium og C2C CC

Tak for året der gik ☺

Lars Holmegaard